



TC Rapperswil

Postfach 1044

8640 Rapperswil

# **Wettkampfkonzzept**

## **TC Rapperswil (TCR)**

## Inhaltsverzeichnis

<b>Inhaltsverzeichnis.....</b>	<b>2</b>
<b>Vorbemerkung.....</b>	<b>3</b>
<b>1 Der Wettkampfbereich des TCR .....</b>	<b>4</b>
1.1 Wettkampfbereich .....	4
1.2 Bereich Leistungssport.....	4
1.3 Juniorenbereich .....	4
<b>2 Ziele des TCR im Wettkampfbereich.....</b>	<b>5</b>
2.1 Wettkampftennis für alle.....	5
2.2 Regionales Zentrum für Wettkampftennis und Leistungssport .....	5
<b>3 Zur Zielerreichung eingesetzte finanzielle Mittel .....</b>	<b>7</b>
3.1 Wettkampfbereich .....	7
3.2 Bereich Leistungssport.....	7
<b>4 Nutzen für Nicht-Wettkampfspieler .....</b>	<b>9</b>
4.1 Neue Mitglieder .....	9
4.2 Verjüngung des Durchschnittsalters im Club .....	9
4.3 Leben auf der Anlage .....	9
4.4 Attraktivitätssteigerung der Clubmeisterschaften .....	9
4.5 Reputation in der Region .....	10
4.6 Keine finanzielle Mehrbelastung .....	10
<b>5 Verantwortungsbereiche der im Wettkampfbereich tätigen Akteure .....</b>	<b>11</b>
5.1 Vorstand .....	11
5.2 Spielleitung .....	11
5.3 Captains der jeweiligen Fanionteams.....	11
5.4 Captains der IC-Mannschaften.....	12
5.5 Wettkampfspieler .....	12
<b>Anhang .....</b>	<b>13</b>
Jahresziele laufendes Jahr .....	13

## Vorbemerkung

Der TC Rapperswil ist gemäss Leitbild vom Juni 1999 ein Verein, dessen Aktivitäten sich vor allem auf die Bedürfnisse von Familien und Einzelmitgliedern ausrichten. Daneben soll aber auch der Wettkampfsport, der gemäss Statuten vom Wettkampfverantwortlichen geregelt wird, seinen Platz haben.

Das vorliegende Konzept bezieht sich auf den Wettkampfsport innerhalb des TCR und soll für diesen die nötigen Leitplanken bilden. Es hat zum Ziel, die Strategie und die Ziele des TCR im Wettkampfbereich darzulegen sowie die Rollen der im Wettkampfbereich tätigen Akteure zu definieren.

Zudem soll aufgezeigt werden, was der TCR unternimmt, um die definierten Ziele zu erreichen, wie sie finanziert werden sollen, und inwiefern sämtliche Clubmitglieder von einem im Wettkampfbereich aktiven Club profitieren.

Das Konzept wurde im Januar 2001 erarbeitet und seither mehrmals überarbeitet und weist grundsätzlich einen längerfristigen Horizont auf. Dennoch werden im Anhang auch kurzfristige Ziele (Jahresziele) erwähnt, welche in der Folge jeweils vor Saisonbeginn aktualisiert werden sollen.

Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit wird in diesem Konzept in den meisten Fällen nur die männliche Form (z.B. Spieler) erwähnt. Falls nicht explizit anders erwähnt, steht diese Form natürlich jeweils für beide Geschlechter.

# 1 Der Wettkampfbereich des TCR

## 1.1 Wettkampfbereich

Der Wettkampfbereich des TC Rapperswil erstreckt sich auf sämtliche Interclubmannschaften bei den Aktiven (d.h. inkl. Jungsenioren und Senioren, aber exklusive Junioren) sowie die Einzel- und Doppelclubmeisterschaften.

## 1.2 Bereich Leistungssport

Der Bereich Leistungssport erstreckt sich grundsätzlich auf **saemtliche Teams und Spieler** der in **nationalen Ligen spielenden, aktiven Interclubmannschaften** sowie von **Jungsenioren-Teams, die in der NLB oder NLA spielen**. Weiter gehören aus **den übrigen Teams Spieler, die mindestens über eine R3-Klassierung verfügen** ebenfalls zum Bereich Leistungssport. Spieler, die nicht R3-klassiert sind, aber nachweislich über eine entsprechende Spielstärke verfügen oder über ein grosses Potenzial aufweisen, können ebenfalls dem Bereich Leistungssport angehören. Der Bereich Leistungssport ist ein Teil des Wettkampfbereiches des TCR.

## 1.3 Juniorenbereich

Die Juniorenabteilung des TCR ist ein eigenständiger Bereich, der von der Juniorenleitung unter Wahrnehmung verschiedenster, in den Statuten und im Leitbild des TCR definierten Ziele geführt wird. Der Juniorenbereich gehört also grundsätzlich nicht dem Wettkampfbereich des TCR an.

Die Juniorenleitung stellt aber u.a. sicher, dass der TCR mittelfristig möglichst viele eigene Junioren zum Wettkampfbereich sowie idealerweise bis in den Bereich Leistungssport heranziehen kann.

Die Juniorenleitung sowie der Wettkampfverantwortliche stehen in ständigem Kontakt, um für Junioren mit Potenzial einen fließenden Übergang in den Wettkampfbereich sicherzustellen.

## **2 Ziele des TCR im Wettkampfbereich**

### **2.1 Wettkampftennis für alle**

Der TCR möchte allen interessierten Clubmitgliedern die Möglichkeit bieten, Wettkampftennis zu spielen. Entsprechend kann sich jedes Clubmitglied - gleichgültig welcher Stärke und Altersklasse - für die Clubmeisterschaften und den Interclub anmelden.

Der TCR wünscht sich eine möglichst grosse Beteiligung von Wettkampfspielern an IC und CM. Aufgrund des Faktums, dass der TCR über 5 Plätze verfügt, können allerdings maximal 11 Mannschaften für den IC gemeldet werden (ohne allfällige Oldies-Teams zu zählen, die über die Woche spielen). Clubmitglieder, die in einer Interclub-Kategorie spielen möchten, in der der TCR keine Mannschaft stellt oder bereits genügend stärkere Spieler vorhanden sind, werden vom Wettkampfverantwortlichen nach Möglichkeit einer Mannschaft einer anderen Kategorie zugeteilt.

### **2.2 Regionales Zentrum für Wettkampftennis und Leistungssport**

Der TCR hat sich zum Ziel gesetzt, ein regionales Zentrum für Wettkampftennis, insbesondere im Bereich des Leistungssportes, zu werden.

Zur Erreichung dieses Zieles soll arrivierten, vor allem aber jungen, talentierten Spielern aus der Region eine Möglichkeit geboten werden, in einen Club einzutreten, in dem sie mit ähnlich klassierten Spielern trainieren können und in dem sie eine Zukunftsperspektive vorfinden.

Damit der TCR die erwünschte Zentrumsfunktion wahrnehmen kann, ist es entscheidend, dass er für die anvisierte Spielergruppe attraktiv bleibt.

Erfahrungsgemäss sind Clubs für starke Spieler vor allem dann attraktiv, wenn ihnen gute Trainings- sowie Interclubspielmöglichkeiten geboten werden. Wichtig für die Attraktivität eines Clubs ist insbesondere, dass er in seinem Angebot keine stärkemässigen "Lücken" aufweist, also in möglichst allen Stärkeklassen vertreten ist.

Basierend auf dieser Analyse ergibt sich für den TCR die folgende **mittelfristige Zielsetzung** im Wettkampfbereich/Bereich Leistungssport:

### **Herren**

- Starkes Fanionteam in der NLC, das regelmässig die Aufstiegsspiele in die NLB erreicht
- 1. Liga-Mannschaft als ideale Plattform für junge, ambitionierte Spieler und für solche, die knapp nicht mehr für einen NLC-Stammplatz genügen
- idealerweise ein weiteres aktives Team, so dass insbesondere junge Spieler von Liga zu Liga aufrücken können
- ein NLA- oder NLB-Jungseniorenteam, in das die „zu alten“ Spieler aus dem Fanionteam nachrücken können

### **Damen**

- ein starkes Fanionteam in der NLC, das regelmässig die Aufstiegsspiele in die NLB erreicht
- idealerweise eine 3. oder 2. Liga-Mannschaft, so dass junge Spielerinnen von Liga zu Liga aufrücken können
- langfristig eine regionale Stellung erreichen, die mit derjenigen der Herren des TCR vergleichbar ist, sprich eine langjährige NLC-Mannschaft

## **3 Zur Zielerreichung eingesetzte finanzielle Mittel**

### **3.1 Wettkampfbereich**

Zur Bestreitung des Interclubs sowie verfügt der Wettkampfverantwortliche jährlich über ein festgelegtes Budget, das sich dem jeweils von der GV genehmigten Clubbudget entnehmen lässt.

### **3.2 Bereich Leistungssport**

Zur Förderung des Leistungssportbereichs verfügt der Wettkampfverantwortliche über ein zusätzliches Gesamtbudget, das jeweils ebenfalls im Clubbudget separat ausgewiesen wird.

Der Wettkampfverantwortliche bestimmt jährlich und situativ (d.h. aufgrund der konkreten Ausgangslage) in Abstimmung mit dem Präsidenten über die Aufteilung dieses Budgets unter den Teams im Bereich Leistungssport und zusammen mit den jeweiligen Captains über die konkrete Verwendung der Gelder.

Primär werden finanziell die beiden aktiven NLC-Teams unterstützt, während das Herren 35+ Team als gesamtes Team wie bisher gar keinen finanziellen Support erhält.

Für die Spieler des Bereichs Leistungssport gilt bezüglich Rückerstattung des Clubbeitrages (den grundsätzlich alle bezahlen müssen) aus diesem Fonds momentan die folgende Regelung für Spieler, die ihren Verpflichtungen für den TCR im Interclub voll nachgekommen sind:

N-Spieler: erhalten den vollen Clubbeitrag zurückerstattet

R1-Spieler: erhalten den halben Clubbeitrag zurückerstattet

R2-Spieler: erhalten einen Viertel des Clubbeitrages zurückerstattet

R3-Spieler: erhalten nichts zurückerstattet, aber profitieren z.B. von gemeinsamen Trainings, dem gemeinsamen Trainingslager des Bereichs Leistungssport, etc.

Aus dem erwähnten Fonds können auch Gelder für ausländische Verstärkungen unserer Top-Teams bezogen werden, sofern ein Einsatz einer solchen Verstärkung gemäss gemeinsamer Beurteilung des Wettkampfverantwortlichen und der verantwortlichen Captains Sinn macht.

Der nach dieser Ausschüttung verbleibende Betrag wird primär für die Subventionierung von Trainings, dem Trainingslager, Trainingsbälle, etc. allfällige Interclub-Siegprämien für N-Spieler, etc. gebraucht. Es wird darauf geachtet, dass nur Spieler solche Subventionen erhalten, die auch im gewünschten Mass am Clubleben teilnehmen.

Zum Budget gilt es generell anzumerken, dass Spieler aus dem Bereich Leistungssport gegenüber dem TCR keine individuellen Sonderbehandlungen geniessen. Dies bedeutet, dass sie in jedem Fall den von der GV festgelegten Reglementen und Beschlüssen (Spielreglement, Statuten, Entrichten der Jahresgebühr, etc.) Folge leisten müssen. Ausnahmen können höchstens bei ausländischen oder inländischen situativen Verstärkungen für unsere Top-Teams gemacht werden. Falls diese abgesehen von ihren IC-Einsätzen nie oder kaum je auf unserer Anlage spielen, kann ihr Clubbeitrag entfallen.

Allfällige Vergütungen (z.B. teilweise Rückerstattung von Clubbeiträgen, Trainingsbeiträge, Trainingslager, Ausrüstungsbeiträge, Bälle, etc.) werden vollumfänglich aus den gewährten Budgets geleistet. Dies ermöglicht den Clubmitgliedern eine 100%-ige Kontrolle der Ausgaben des TCR im Bereich Leistungssport.

**Die Erfahrung über die letzten Jahre zeigt übrigens, dass der Bereich Leistungssport finanziell für den TCR ungefähr ein "Nullsummenspiel" darstellt. Mit anderen Worten: Die vom Club getätigten Ausgaben werden durch erhöhte Einnahmen (z.B. durch Eintritts- und Mitgliedergebühren von neuen Spielern) ungefähr neutralisiert.**



## **4 Nutzen für Nicht-Wettkampfspieler**

Auch Nicht-Wettkampfspieler profitieren von der aktiven Rolle, die der TCR im Wettkampfbereich und insbesondere im Bereich Leistungssport einnimmt. Konkret eröffnet ein aktiver Wettkampfbereich dem Club folgende Nutzenpotenziale:

### **4.1 Neue Mitglieder**

Die Erfahrung zeigt, dass sich spielstarke Spieler gerne zu anderen spielstarken Spielern gesellen und sich im Normalfall geradezu eine Sogwirkung entwickelt, von der die jeweiligen regionalen Zentren profitieren. Der TCR vertraut darauf, dass dank seiner starken Position im Wettkampfbereich immer mehr starke Spieler zum Club drängen werden. Dies wird wiederum Signalwirkung für hoffentlich viele ambitionierte Junioren aus der Region haben.

### **4.2 Verjüngung des Durchschnittsalters im Club**

Ambitionierte Wettkampfspieler sind in den meisten Fällen relativ jung oder sogar noch Junioren. Entsprechend sollte sich dank einer starken Position im Wettkampfbereich tendenziell eine Verjüngung des Durchschnittsalters im Club ergeben. Solch eine Verjüngung ist ganz generell eines der wichtigsten Ziele, das der Vorstand für die nächsten Jahre formuliert hat.

### **4.3 Leben auf der Anlage**

Ambitionierte Wettkampfspieler sind in der Regel häufig auf der Anlage anzutreffen und tragen so zu einem lebendigen und interessanten Clubleben bei.

### **4.4 Attraktivitätssteigerung der Clubmeisterschaften**

Die Clubmeisterschaften sind nicht nur für die Wettkampfspieler, sondern für die meisten Clubmitglieder einer der Höhepunkte des Vereinsjahres. Quantitativ und qualitativ gut besetzte Tableaux sorgen dafür, dass die Attraktivität des Anlasses sowohl für Spieler als auch Zuschauer steigt.

## **4.5 Reputation in der Region**

Das Ansehen unseres Clubs in der Region hat sich seit Ende der 90er Jahre stark erhöht. Auch hat sich die Präsenz des TCR in der regionalen Presse stark verstärkt.

## **4.6 Keine finanzielle Mehrbelastung**

Wie bereits an anderer Stelle erwähnt, müssen diese potenziellen Nutzen vom Club per saldo NICHT mit einer finanziellen Mehrbelastung erkaufte werden.

## **5 Verantwortungsbereiche der im Wettkampfbereich tätigen Akteure**

### **5.1 Vorstand**

Der Vorstand formuliert die mittel- und langfristigen Ziele des TCR im Wettkampfbereich sowie jährlich die Ziele der vom Club unterstützten Mannschaften aus dem Bereich Leistungssport.

### **5.2 Wettkampfverantwortlicher**

Der Wettkampfverantwortliche ist für den Wettkampfbereich (inkl. Bereich Leistungssport) des TCR verantwortlich und stellt sicher, dass die vom Vorstand diesbezüglich formulierten Ziele erreicht werden.

Er verfügt über die Budgets für den Interclub und den Bereich Leistungssport und stellt sicher, dass die ihm anvertrauten Mittel den Clubzielen entsprechend eingesetzt werden.

Im Interclubwesen obliegen dem Wettkampfchef konkret folgende Aufgaben:

- Bildung von Mannschaften und Meldung an Swiss Tennis, Bestimmung der Mannschaftscaptains sowie Zuordnung der einzelnen Spieler zu ihren Mannschaften vor und während dem Interclub (wobei für die Zuordnung der Spieler grundsätzlich das Leistungsprinzip gilt)
- Operative Leitung (z.B. Treffen von mannschaftsübergreifenden Entscheidungen) und Organisation des Interclubs
- Suchen von neuen Spielern für die Teams aus dem Bereich Leistungssport und Führen der entsprechenden Verhandlungen in Zusammenarbeit mit den jeweiligen Captains

### **5.3 Captain des Herren-Fanionteams**

Der Captain des Herrenfanionteams ist zusätzlich zu seiner angestammten Funktion als Mannschaftscaptains jeweils auch für die Betreuung sämtlicher Spieler mit einer Mindestklassierung von R3 zuständig. Er entscheidet zudem zusammen mit dem Wettkampfchef, ob noch nicht R3-klassierte Spieler das Potenzial aufweisen, um bereits dem Bereich Leistungssport anzugehören. Schliesslich ist er als Kassier des Interclubförderungskontos für einen zielgerechten Einsatz der ihm anvertrauten Mittel zuständig.

Er erstellt diesbezüglich jährlich ein Budget sowie eine Abrechnung und leitet diese Dokumente an den Wettkampfverantwortlichen weiter.

Zudem hat er den Auftrag, in Zusammenarbeit mit dem Wettkampfverantwortlichen einen massgeblichen Beitrag zur Positionierung des TCR als regionales Zentrum für Wettkampftennis zu leisten.

#### **5.4 Captains der IC-Mannschaften**

Die Captains der IC-Mannschaften sind verantwortlich für eine reibungslose Organisation des Interclubs innerhalb ihrer Mannschaft. So liegt zum Beispiel die jeweilige Mannschaftsaufstellung grundsätzlich in der Kompetenz des jeweiligen Captains. Sie sorgen dafür, dass die für alle geltenden Regeln von ihrer Mannschaft eingehalten werden.

Die Captains tauschen sich aus und helfen einander aus, z.B. bei Spielermangel. Sie sind sich bewusst, dass grundsätzlich das Clubinteresse Vorrang vor einzelnen Mannschaftsinteressen hat.

#### **5.5 Wettkampfspieler**

Die Wettkampfspieler des TCR sind sowohl an den Interclubmeisterschaften als auch an individuellen Turnieren den Prinzipien des fairen Sports verpflichtet. Sie sorgen dafür, dass unser Club von unseren Interclub-Gegnern und der Öffentlichkeit positiv wahrgenommen wird.

Die Wettkampfspieler akzeptieren die Entscheide ihres jeweiligen Mannschaftscaptains sowie des Wettkampfverantwortlichen. Sie sind sich ihren Verpflichtungen, die sie gegenüber ihrer Mannschaft und dem Club haben, bewusst und akzeptieren, dass das Mannschaftsinteresse Vorrang vor Einzelinteressen hat.

Von Spielern aus dem Bereich Leistungssport wird zudem erwartet, dass sie versuchen, neue Leistungsspieler (bevorzugt Junioren) für einen Zuzug zum TCR zu begeistern. Die Teilnahme an den Clubmeisterschaften ist für diese Spieler Pflicht, während die Teilnahme an einem geregelten Training und regelmässige Turniereinsätze für sie eine Selbstverständlichkeit sein sollten.

Christian Ernst, Wettkampfverantwortlicher TC Rapperswil, März 2016

## **Anhang**

### **Jahresziele 2017**

Basierend auf den in diesem Konzept beschriebenen mittelfristigen und langfristigen Zielsetzungen des TCR im Wettkampfbereich formuliert der Vorstand jährlich die Ziele für die IC-Mannschaften im Bereich Leistungssport.

Für das Jahr 2016 lauten diese:

<b>Herren</b>	<b>Mannschaftsziel</b>
<b>HE NLC</b>	Um den Aufstieg mitspielen
<b>HE 35+NLB</b>	Aufstieg
<b>Damen NLC</b>	Um den Aufstieg mitspielen